



ОТЧЕТ О ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
АО «КАЛИНИНГРАДСКИЙ ЯНТАРНЫЙ КОМБИНАТ» ЗА 2025 ГОД



**ЯНТАРНАЯ СИЛА РОССИИ:**

*от Победы к победам!*

## ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет направлен на информирование о стратегии и миссии, ключевых событиях и результатах работы АО «Калининградский янтарный комбинат» (далее - Предприятие, Янтарный комбинат) в 2025 году.

Тематика отчета и его слоган - «Янтарная сила России: от Победы к победам» - неразрывно связаны со знаковой для страны датой – 80-летием Великой Победы. Янтарный комбинат, как и вся янтарная отрасль России, появились благодаря победе в Великой Отечественной войне.



[ambercombine.ru](http://ambercombine.ru)

[vk.com/ambercombine](https://vk.com/ambercombine)

[@ambercombine](https://t.me/ambercombine)

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение генерального директора  
директора АО «РТ Финанс» 3

Обращение генерального директора  
АО «Калининградский янтарный  
комбинат» 4

### 1 О ПРЕДПРИЯТИИ

Портрет предприятия 7  
Стратегия развития 13  
Бизнес-модель Предприятия 15  
География бизнеса 17

### 2 РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

Ключевые производственные  
показатели 21  
Ключевые финансовые показатели  
показатели 29  
Ключевые показатели в области  
социальной ответственности 33

### 3 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ключевые показатели в области  
управления персоналом 37

Структура персонала 38

Социально-бытовые условия  
на производстве 39

Обучение и развитие 42

Подготовка будущих кадров 43

Оплата труда и мотивация 44

Социальная поддержка  
сотрудников и их семей 45

Меры по сохранению здоровья  
персонала 55

Корпоративное пенсионное  
обеспечение 58

### 4 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Обеспечение промышленной  
безопасности и охрана труда 61

Аварийно-спасательные  
учения 63

### 5 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ключевые принципы  
экологической политики 67

Структура затрат в области  
экологической деятельности 69

Защита балтийского берега 71

### 6 РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

Содействие экономическому и  
социальному развитию региона 75

Спонсорская и благотворительная  
деятельность 79

Развитие промышленного  
туризма 89

### 7 РАЗВИТИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ БРЕНДА

Торговая стратегия 97

Выставки 99

Уникальная продукция 101

Модные показы 117

Форум янтарной отрасли 125

Взаимодействие со СМИ 131

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «РТ-ФИНАНС»

”

**Наша ключевая задача — обеспечить дальнейшее устойчивое развитие комбината как основного элемента янтарной отрасли России.**

”



Андрей Кондратьев,  
генеральный директор АО «РТ-Финанс»

В 2025 году Калининградский янтарный комбинат, флагман мировой янтарной отрасли, вошел в состав холдинга «РТ-Финанс». Это логичный и стратегически важный этап в развитии уникального предприятия Госкорпорации «Ростех».

За десятилетие в составе Ростеха комбинат совершил качественный рывок и вышел на рекордные производственные и финансовые показатели. Рост добычи, внедрение прозрачных рыночных механизмов реализации и модернизация перерабатывающего комплекса превратили янтарь в востребованный инвестиционный актив, стоимость которого формируется на биржевых и аукционных торгах.

Решение о передаче комбината принято в рамках реализации стратегии Госкорпорации «Ростех» по оптимизации структуры

активов и развитию производственного потенциала экономически и социально значимых предприятий.

РТ-Финанс, являясь центром финансовой экспертизы Ростеха, сфокусируется на комплексной программе развития комбината, которая предусматривает обеспечение стабильных объемов добычи, увеличение доли янтаря, направляемого на производство готовой продукции и полуфабрикатов внутри страны, расширение розничной сети бренда и выход на новые зарубежные рынки. Уникальность предприятия и компетенция команды создают прочную основу для долгосрочного роста.

Уверен, что совместно мы сможем открыть новую главу в истории российского янтаря, обеспечив ему достойное место на мировом рынке ценных активов.

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «КАЛИНИНГРАДСКИЙ ЯНТАРНЫЙ КОМБИНАТ»

”

**За последние 10 лет мы прошли огромный путь – полностью восстановили производство, создали комфортные условия труда, наладили прозрачную систему мотивации. Сегодня комбинат не только лидер по объемам добычи, но и площадка для творчества и профессионального роста.**

”



Михаил Зацепин,  
генеральный директор  
АО «Калининградский янтарный комбинат»

Представляя результаты нашей работы в 2025 году, прежде всего, хочу выразить искреннюю признательность коллективу – тем, кто каждый день вкладывает силы, знания и душу в развитие Янтарного комбината. Ваши профессионализм, ответственность и преданность делу стали основой для наших успехов.

В прошлом году мы отметили 80-летие Великой Победы – события, которое дало начало комбинату и российской янтарной отрасли. Нашим девизом в 2025 году стал слоган «Янтарная сила России – от Победы к победам!» и мы подтвердили его делами. Впервые в Приморском карьере добыто 712 тонн янтаря, впервые отраслевой янтарный форум организован и с успехом прошел в Москве, впервые мир увидел платье, полностью созданное из солнечного камня. Эти и другие события, о большинстве из которых можно сказать «впервые»,

представлены в отчете и, на мой взгляд, являются нашими маленькими победами, и одновременно, знаком уверенного движения комбината вперед.

В 2026 году Калининградская область празднует 80 лет со дня образования. В юбилейный для Янтарного края год мы в очередной раз докажем, что регион по праву носит свое неофициальное название и считается мировым центром обработки солнечного камня. Нашими главными задачами остаются обеспечение переработчиков качественным сырьем, развитие отечественной школы обработки янтаря и расширение присутствия на внутреннем и внешнем рынках российской продукции с высокой добавленной стоимостью. Уверен, вместе мы не просто сохраним лидирующие позиции, но и откроем новые горизонты для российского янтаря.

# ЯНТАРНЫЙ КОМБИНАТ



## 1

### О ПРЕДПРИЯТИИ

Портрет Предприятия	7
Стратегия развития	13
Бизнес-модель Предприятия	15
География бизнеса	17

# ПОРТРЕТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Калининградский янтарный комбинат - единственное в мире предприятие, где ведется промышленная добыча и переработка янтаря.

Комбинат расположен вблизи поселка Янтарный в Калининградской области.

Предприятие разрабатывает крупнейшее в мире месторождение янтаря - Приморское.

## 90 %

мировых разведанных запасов самоцвета, возраст которого около 40-50 млн лет, сосредоточено в регионе.

## 600 тонн

янтаря в год добывается в Приморском карьере



Технология добычи янтаря уникальна и не имеет аналогов в мире.

В 2014 году Янтарный комбинат вошел в структуру Государственной корпорации «Ростех».

С 2015 года в развитие Предприятия инвестировано 4,8 млрд рублей.

За это время:

- модернизирован горнодобывающий комплекс;
- обновлен парк спецтехники;
- создано новое ювелирное производство;
- восстановлена территория.

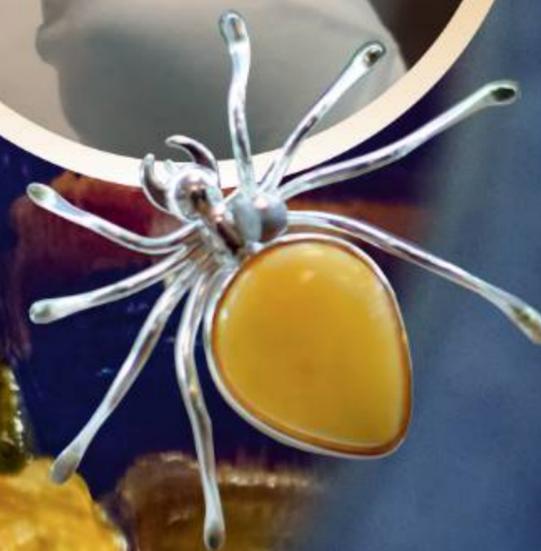
В конце 2025 года Предприятие вошло в структуру холдинга «РТ-Финанс» Госкорпорации «Ростех».

**78**  
  
**лет**

*мы бережно извлекаем  
солнечный камень из недр  
Земли и превращаем его  
в искусство*

Калининградский янтарный комбинат образован на базе Кенигсбергской янтарной мануфактуры 21 июля 1947 года. После запуска добычи был создан цех по переработке янтаря. Изделия комбината пользовались популярностью как в СССР, так и за рубежом.

Знаменитая брошь «Паук», претерпев несколько реноваций, почти 70 лет остается ювелирным символом Предприятия

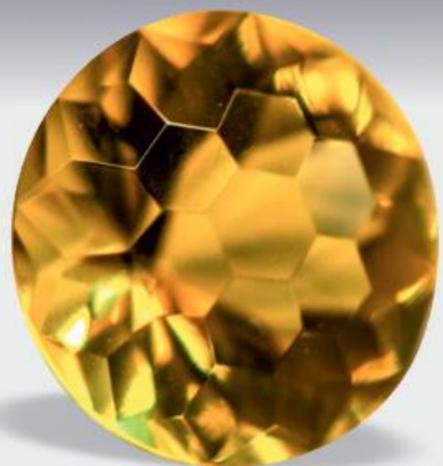


Комбинат ежегодно добывает порядка 600 тонн солнечного камня, обеспечивая потребности российского и международного рынка янтаря. Часть камня перерабатывается на собственном ювелирном производстве.

*Б*алтийский  
**янтарь -**  
 национальное  
**достояние**  
**России!**

*Мы уважаем  
возраст янтаря, любим  
его энергию и преподносим  
красоту балтийского  
самоцвета в своих изделиях*

Специалисты ювелирно-производственного комплекса Предприятия используют природные особенности самоцвета и современные технологии его обработки. Художники и камнерезы могут изменить цвет янтаря, искусственно его состарить и даже огранить как алмаз или изумруд.

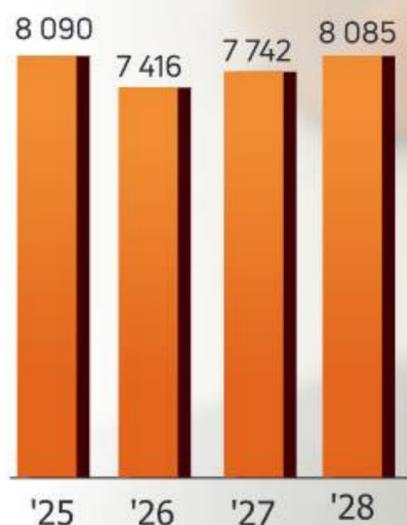


*Евгения Саморядова,  
старший огранщик ювелирного цеха*

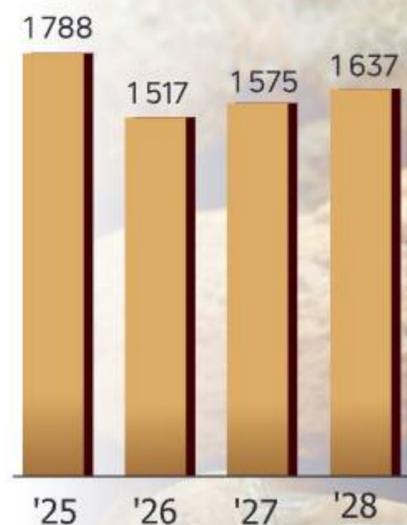
# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

В основе деятельности Предприятия лежит «Стратегия развития АО «Калининградский янтарный комбинат».

## ВЫРУЧКА, млрд рублей



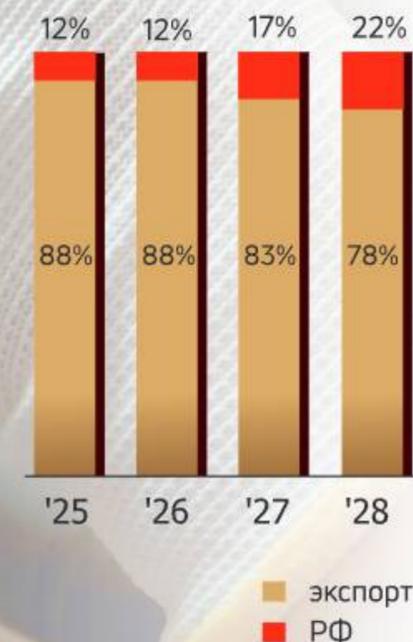
## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, млрд рублей



## ПЕРСПЕКТИВНОЕ ВИДЕНИЕ:

- Формирование конкурентоспособной устойчивой янтарной отрасли в РФ.
- Развитие собственной переработки и сети реализации.
- Создание необходимых условий для производителей продукции из янтаря.
- Популяризация и продвижение янтаря и изделий из янтаря.

## ПРОДАЖА ЯНТАРНОГО СЫРЬЯ



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



# ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

Торговая сеть Янтарного комбината насчитывает одиннадцать собственных магазинов, расположенных в России и один магазин в Китае, открытый по франшизе.



Калининград:  
Первый бутик капсульных образов одежды с янтарем.

Балтийск:  
Новый формат магазина с кафе и зоной отдыха.



● САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

● МОСКВА

**к 2030 году**

запланировано открыть торговую точку в каждом российском городе-миллионнике и запустить франчайзинговую линейку за рубежом.

РОССИЙСКАЯ  
ФЕДЕРАЦИЯ

● ШЭНЬЧЖЭНЬ

КИТАЙСКАЯ  
НАРОДНАЯ  
РЕСПУБЛИКА

**2**

новых магазина Янтарного комбината открыто в 2025 году



## 2

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

Ключевые производственные  
показатели 21

Ключевые финансовые  
показатели 29

Ключевые показатели  
в области социальной  
ответственности 33

# КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



**3 марта - 10 ноября**

сезон добычи



**712 тонн**

янтаря-сырца добыто



на **112 тонн**

перевыполнены  
плановые показатели



ДОБЫТО **13**

уникальных самородков  
весом свыше 1 кг



*Константин Бардаш,  
машинист экскаватора Приморского карьера*

## Победа

**1,082 кг**

Уникальный самородок получил свое имя в результате всенародного голосования в телеграм-канале Ростеха



перемещено

**6,35 млн м<sup>3</sup>**

горной массы



отсортировано

**163 тонны**

янтаря-сырца крупной фракции



**7 820 м<sup>2</sup>**

площадь отремонтированных  
зданий и сооружений



*Светлана Позднякова,  
старший обработчик изделий из янтаря*

## 200

оригинальных ювелирных украшений изготовлено для показа Дома янтарной моды «Магия янтаря»



## РЕДКИЕ НАХОДКИ 2025 ГОДА

САМОРОДКИ - ОБРАЗЦЫ ЯНТАРЯ ВЕСОМ БОЛЕЕ 1 КГ.



**Победа**  
Вес 1,084 кг, найден 16.05.2025,  
251x131x75 мм



**Рекордсмен**  
Вес 2,376 кг, найден 25.09.2025,  
240x155x112 мм



**Прокурорский**  
Вес 1,330 кг, найден 12.01.2025,  
150x150x111 мм



**Архангел Михаил**  
Вес 2,046 кг, найден 19.09.2025,  
220x192x92 мм



**Звездный**  
Вес 1,154 кг, найден 03.10.2025,  
182x168x80 мм



**Корабел**  
Вес 1,482 кг, найден 30.10.2025,  
246x150x81 мм



**Восток-2**  
Вес 1,216 кг, найден 06.08.2025,  
206x153x80 мм



**Петропавловск**  
Вес 1,124 кг, найден 15.10.2025,  
180x171x95 мм



**Юбилейный**  
Вес 1,322 кг, найден 21.06.2025,  
172x169x121 мм



**Комбат**  
Вес 1,116 кг, найден 27.06.2025,  
150x133x128 мм



**Кутузов**  
Вес 1,720 кг, найден 20.08.2025,  
202x145x117 мм



**Сувенирный**  
Вес 1,120 кг, найден 11.06.2025,  
204x152x77 мм



**Камчатский**  
Вес 1,074 кг, найден 17.10.2025,  
228x140x62 мм

## РЕАЛИЗАЦИЯ ЯНТАРНОГО СЫРЬЯ

Весь добытый комбинатом янтарь реализуется через биржевые торги и аукционы на площадке АО «Восточная биржа им. В.В. Николаева».

В 2025 ГОДУ РЕАЛИЗОВАНО

**644,7** ТОНН  
ЯНТАРЯ-СЫРЦА

НА ОБЩУЮ СУММУ

**7,4** МЛРД РУБЛЕЙ\*

БИРЖЕВЫЕ  
ТОРГИ  
ПРОХОДЯТ  
ЕЖЕДНЕВНО



### БИРЖЕВЫЕ ТОРГИ

География продаж:  
Российская Федерация,  
Китайская Народная Республика,  
Кувейт, Армения, Киргизия,  
Гонконг, ОАЭ, Сербия.

В ХОДЕ ТОРГОВ РЕАЛИЗОВАНО

**598,17** ТОНН  
ЯНТАРЯ-СЫРЦА

НА ОБЩУЮ СУММУ

**7,1** МЛРД РУБЛЕЙ\*

### АУКЦИОНЫ

В аукционах принимают участие  
только российские переработчики.  
В 2025 году состоялось 9 аукционов.

В ХОДЕ ТОРГОВ РЕАЛИЗОВАНО

**20,5** ТОНН  
ЯНТАРЯ-СЫРЦА

НА ОБЩУЮ СУММУ

**172,81** МЛН РУБЛЕЙ\*

\*БЕЗ НДС

## СОБСТВЕННАЯ ПЕРЕРАБОТКА

На Предприятии работает ювелирно-производственный комплекс общей площадью 8 тыс м<sup>2</sup>. Из добытого янтаря-сырца выпускаются украшения, сувениры и одежда с солнечным камнем.

 **2**  
РАЗА В ГОД НОВЫЕ  
КОЛЛЕКЦИИ

 **599** млн рублей  
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ  
ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ



# КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2025



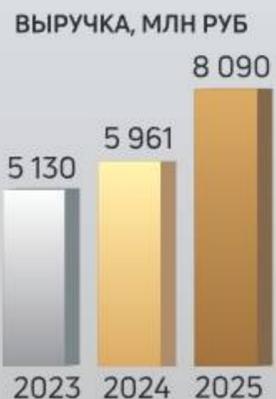
**ВЫРУЧКА**  
**8,1** млрд рублей

**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЯНТАРЯ**  
**7,4** млрд рублей

**ВЫРУЧКА ОТ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ**  
**76** млн рублей

**ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ИЗДЕЛИЙ ИЗ ЯНТАРЯ**  
**599** млн рублей

Динамика, 2023-2025 гг.

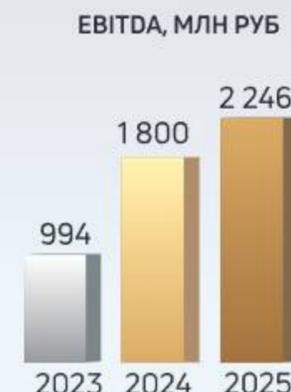


**ЕВИТДА**  
**2,2** млрд рублей

**ИНВЕСТИЦИИ**  
**1,1** млрд рублей

**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ**  
**1,8** млрд рублей

Динамика, 2023-2025 гг.

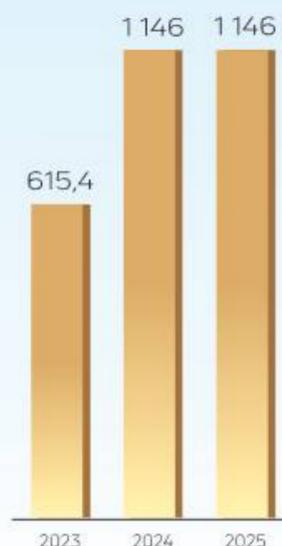


## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

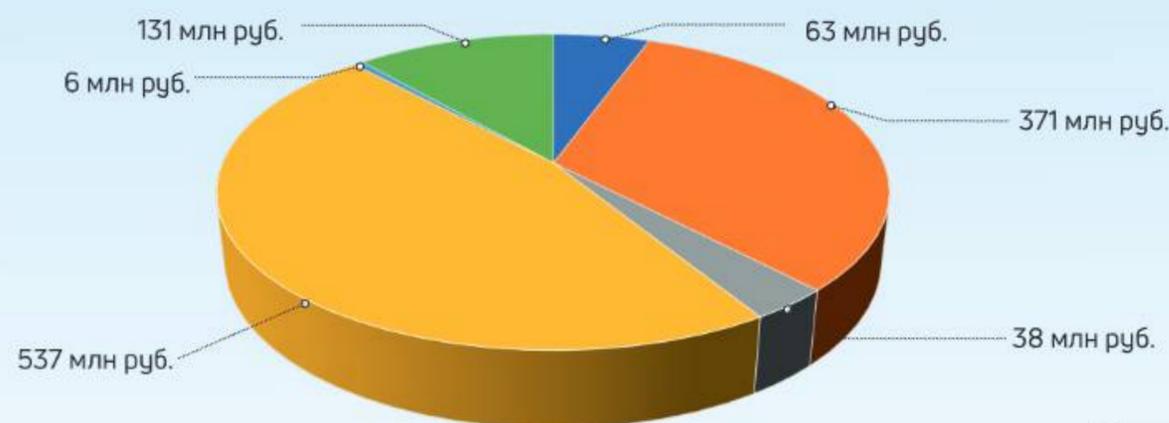
С 2015 по 2025 годы инвестиции в развитие Янтарного комбината составили 4,78 млрд рублей. За это время на Предприятии введены в строй горно-обогатительный комплекс, ювелирно-производственный комплекс, обновлен парк транспорта и спецтехники. Кроме того, восстановлены все производственные цеха и офисные здания, благоустроена территория.

**1,146**  
млрд рублей  
сумма инвестиционных  
затрат в 2025 году

Динамика инвестиций,  
2023 - 2025 г.г.,  
млн руб.



## СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ



- общехозяйственные инвестиции
- строительно-монтажные работы
- объекты социальной сферы
- транспорт и спецтехника
- проектные работы
- оборудование



Динамика по строительно-монтажным  
работам, млн руб.



**537**  
млн рублей  
направлено на покупку  
спецтехники

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

## НАЛОГИ В БЮДЖЕТЫ:

**3,75** млрд рублей  
общая сумма налогов  
в 2025 году

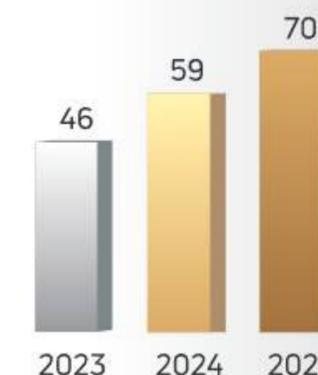


на **184** человека

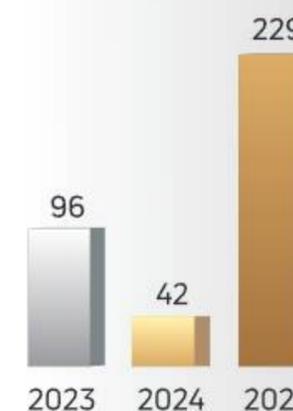
увеличилось общее количество  
сотрудников в 2025 году

## ДИНАМИКА РАСХОДОВ 2023 - 2025 Г.Г.

### СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ.



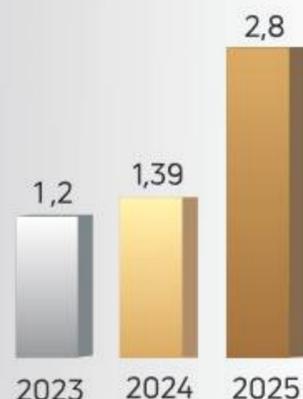
### СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, МЛН РУБЛЕЙ



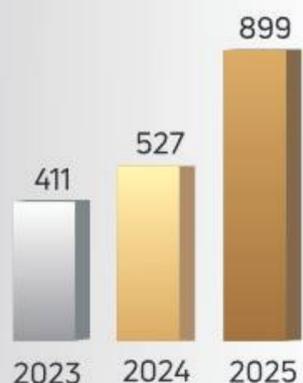
### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ, МЛН РУБЛЕЙ



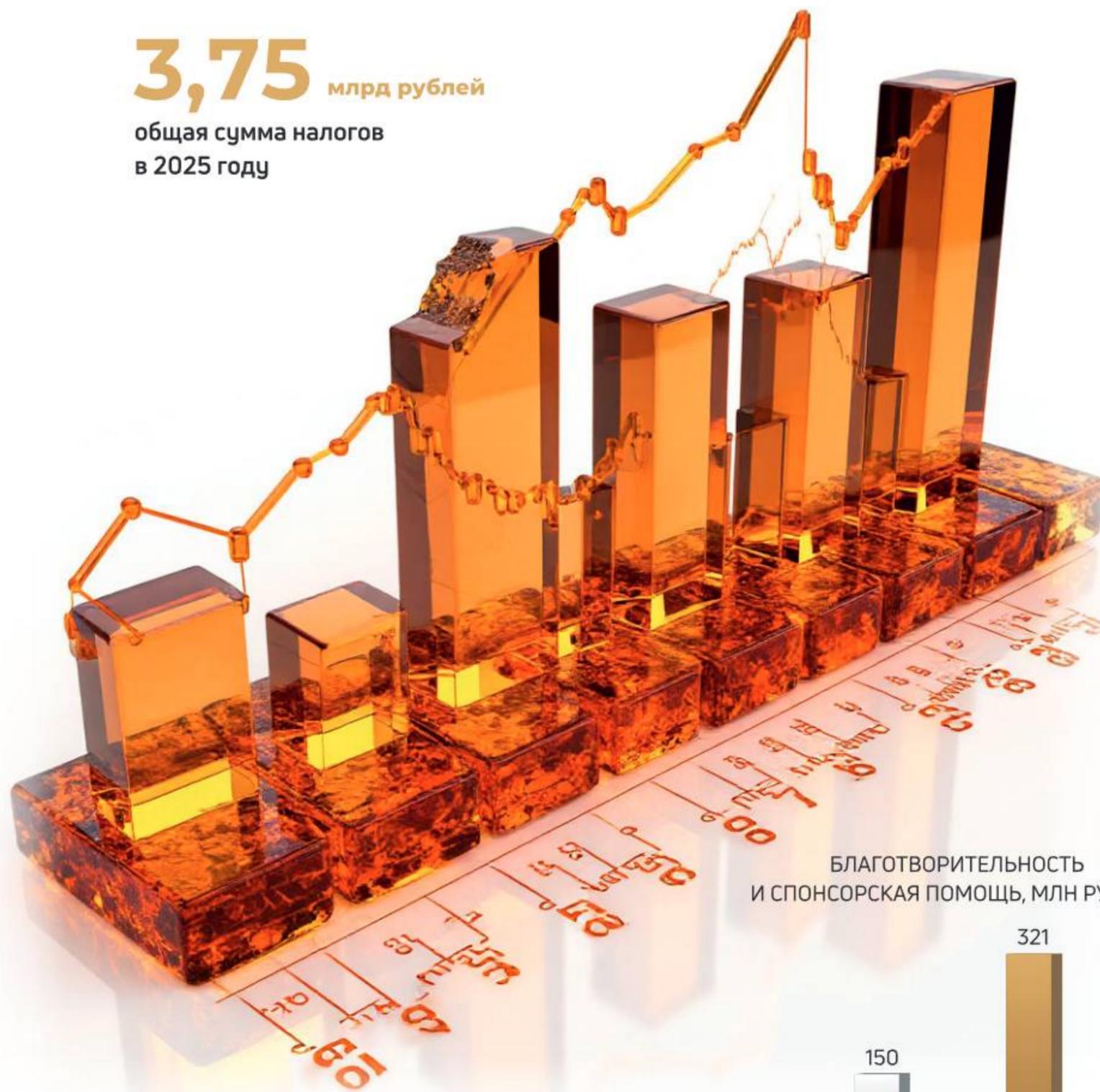
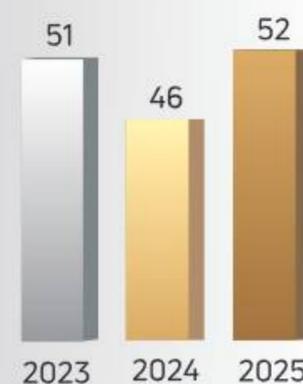
### ФЕДЕРАЛЬНЫЙ, млрд рублей



### РЕГИОНАЛЬНЫЙ, млн рублей



### МУНИЦИПАЛЬНЫЙ, млн рублей





### 3

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

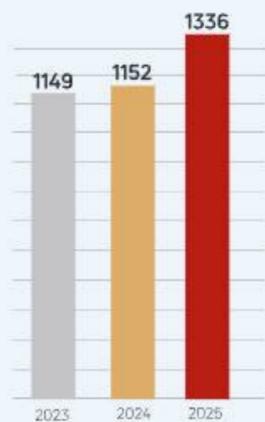
Ключевые показатели в области управления персоналом	37
Структура персонала	38
Социально-бытовые условия на производстве	39
Обучение и развитие	42
Система подготовки кадров	43
Оплата труда и мотивация	44
Ключевые показатели эффективности	45
Социальная поддержка сотрудников и их семей	47
Меры по сохранению здоровья персонала	57
Корпоративное пенсионное обеспечение	60

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Предприятием выстроена долгосрочная система «социального партнерства» с сотрудниками. Система подразумевает отношения, при которых сохраняется баланс между экономической эффективностью производства и социальной справедливостью. Такой подход предполагает взаимоуважение и учет интересов сторон, обязательность выполнения коллективного договора.

**1,7 млрд рублей**  
расходы на оплату труда

Численность сотрудников, 2023 - 2025 гг., чел.



**1 336**  
сотрудников

**14%**  
рост численности персонала

Вероника Киселева,  
специалист по кадрам

# СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

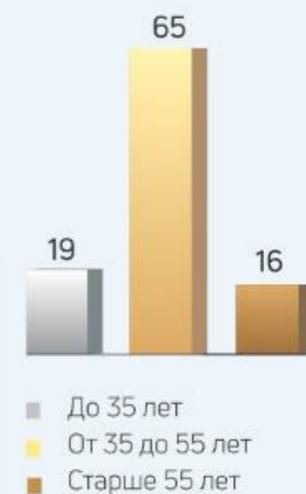
Структура персонала по категориям, %



Структура персонала по образованию, %



Структура персонала по возрасту, %



Иван Абраменко,  
дежурный электрослесарь по ремонту оборудования

# СОЦИАЛЬНО-БЫТОВЫЕ УСЛОВИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ



**906 м<sup>2</sup>**  
площадь общежития

## ОБЩЕЖИТИЕ

В 2025 году введено в строй общежитие для специалистов ювелирного производства, приглашенных из других регионов страны. Одновременно в нем могут проживать 38 человек.



**680 м<sup>2</sup>**  
площадь медпункта

## МЕДПУНКТ

Введено в строй новое здание медпункта с кабинетами для приема профильных врачей, физиокабинетом, кабинетами ЛФК и массажа, процедурным кабинетом.



**183** гостя  
могут разместиться  
в кафе одновременно

## КАФЕ-ТРАПЕЗНАЯ «АЛАТЫРЬ»

Реконструкция кафе позволила вдвое увеличить количество посадочных мест. Также для удобства семей с детьми в кафе организована детская зона.



На **311** человек

рассчитан новый бытовой комплекс  
на промышленной площадке  
Приморского карьера

## БЫТОВОЙ КОМПЛЕКС

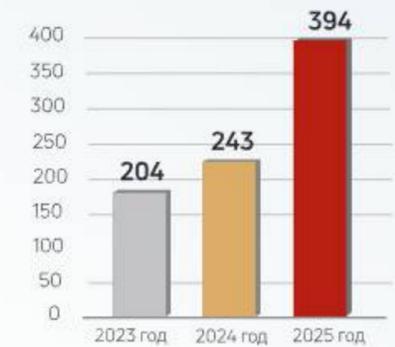
Введен в эксплуатацию бытовой комплекс для сотрудников Приморского карьера и транспортного цеха. На площади 300 м<sup>2</sup> расположены душевые, раздевалка и помещение для сушки спецодежды.

*Николай Набатчиков,  
рабочий по комплексному  
обслуживанию и ремонту зданий*

# ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Янтарный комбинат раскрывает потенциал каждого сотрудника и дает возможности для профессионального и карьерного роста.

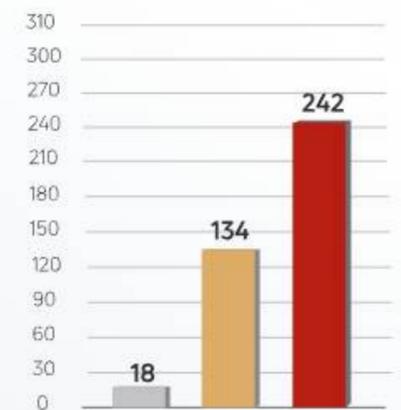
Обучение кадров,  
2023 - 2025 гг., чел.



**75%**

доля сотрудников со средним профессиональным и высшим образованием

Структура обучения кадров  
в 2025 году, чел.



- Новая профессия
- Повышение квалификации
- Обязательное обучение в рамках своей квалификации

Мargarита Булыгина,  
ведущий резчик по камню

# ПОДГОТОВКА БУДУЩИХ КАДРОВ

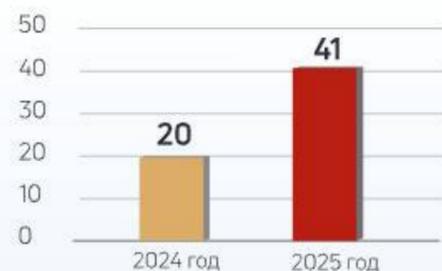
В 2025 году Янтарный комбинат заключил договор о целевом обучении с Калининградским колледжем предпринимательства. Предприятие оказывает финансовую поддержку студентам второго и третьего курсов по специальности «Ювелир». После окончания обучения выпускники будут трудоустроены на комбинате.



## Производственную практику на Предприятии проходят студенты:

- Российского государственного университета имени А. Н. Косыгина,
- Санкт-Петербургского горного университета императрицы Екатерины II,
- Калининградского государственного технического университета,
- Гусевского политехнического техникума,
- Иркутского национального исследовательского технического университета,
- Балтийского федерального университета им. И. Канта.

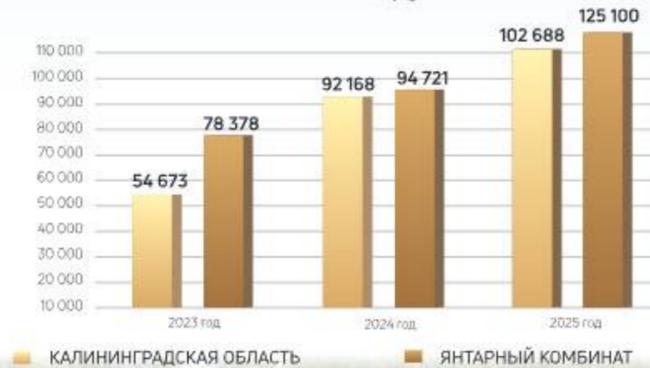
## Численность студентов-практикантов в 2024 - 2025 гг., чел.



# ОПЛАТА ТРУДА И МОТИВАЦИЯ

Янтарный комбинат поддерживает размер оплаты труда на уровне выше среднего в регионе. Индексация зарплаты проводится ежегодно.

Средняя заработная плата за 2023-2025 гг., руб.



## СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

ФИКСИРОВАННАЯ ЧАСТЬ	Должностной оклад
ПЕРЕМЕННАЯ ЧАСТЬ	Премии, бонусы по результатам достижения КПЭ, разовые поощрения
ДОПЛАТЫ И КОМПЕНСАЦИИ	Надбавки и доплаты стимулирующего и компенсационного характера за профессиональное мастерство, квалификацию, высокие достижения в труде, выполнение важной работы, особые условия труда
НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	Грамоты, благодарности, ценные подарки, размещение на Аллее Почета

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА СОТРУДНИКОВ И ИХ СЕМЕЙ

На Предприятии сформирована социальная среда, в которой сотрудники и их семьи ощущают уверенность, стабильность и уважение со стороны работодателя.



Особое внимание уделяется условиям работы и возможности совмещать профессиональную деятельность с заботой о семье.



В 2025 году Янтарный комбинат организовал специальный проект «Детям о войне и Победе». Дети сотрудников побывали в Москве и познакомились с памятными местами и событиями Великой Отечественной войны.



## 120 детей

стали участниками проекта  
«Детям о войне и Победе»



# 70 млн рублей

расходы на обеспечение социальной политики

## СТРУКТУРА СОЦПАКЕТА



Сотрудники Предприятия самостоятельно выбирают компоненты социального пакета.

# от 360 тыс. рублей

сумма социального пакета сотрудника с учетом жилищной программы

В рамках программы «Компенсация расходов на ипотечное кредитование» Предприятие компенсирует расходы на первоначальный взнос при ипотеке или ипотечные проценты в объеме **до 1 млн руб.**

Денис Митрофанов,  
станочник широкого профиля ремонтно-механического цеха

## ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫЕ СПОРТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ

На Предприятии большое внимание уделяется развитию спорта: оборудованы спортивные площадки и тренажерный зал, организованы секции бокса, йоги, зумбы и легкой атлетики.

Каждый **3** сотрудник предприятия занимается спортом

На **45%**

выросло количество сотрудников, занимающихся на спортобъектах предприятия



В рамках соцпакета предусмотрена компенсация посещения спортклубов области при занятии корпоративными видами спорта, например, футболом, волейболом или плаванием.

Ежегодно Предприятие организует турниры среди сотрудников по футболу, волейболу, нардам, бильярду, гиревому спорту и легкой атлетике.



47

спортивных мероприятий  
прошло в 2025 году  
на комбинате

В 2025 году прошел спортивный марафон «Сила Солнца». В течение двух месяцев его участники занимались по индивидуальным планам. В программу тренировок вошли кроссфит, кардио, силовой блок, забеги, стретчинг.

**40** сотрудников

приняли участие в марафоне



**Олеся Вяхирева,**  
помощник начальника ремонтно-механического цеха, стала двухкратной чемпионкой по силе удара в 2025 году

Более **250**

медалей завоевали сотрудники Предприятия на различных соревнованиях в 2025 году



**12** место занимает команда Янтарного комбината в спортивном рейтинге предприятий Ростеха

Спортсмены Янтарного комбината выступили на Вторых международных корпоративных играх в Дубае. Светлана Хотянович, Денис Рошка и Елена Лисова завоевали 6 золотых, 4 серебряных и 1 бронзовую медаль.

# МЕРЫ ПО СОХРАНЕНИЮ ЗДОРОВЬЯ ПЕРСОНАЛА



## 987

сотрудников

прошли профилактический осмотр терапевта и плановую диспансеризацию

## 67 человек

приняли участие в Днях донора



Помимо обязательных медицинских осмотров за счет работодателя и частичной компенсации расходов на лечение, с 2019 года все сотрудники в рамках ДМС могут получить поддержку в случае онкозаболевания.

Собрано 30 литров крови для спасения человеческих жизней.



В 2025 году сотрудники предприятия приняли участие в программах «Здоровая щитовидная железа», «Скрининг колоректального рака», вакцинации и профилактике инфекционных заболеваний.



В течение года осмотр и консультацию сотрудников Предприятия провели узкие специалисты - маммолог, гинеколог, терапевт, офтальмолог, отоларинголог. Проводились исследования крови, экг и флюорография.



# КОРПОРАТИВНОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Негосударственная пенсия работников формируется посредством корпоративных пенсионных программ «Софинансирование», «Программа долгосрочных сбережений» и «Корпоративная пенсия».

По программе «Софинансирование» Предприятие удваивает взносы сотрудников на негосударственную пенсию.

## 816

сотрудников Предприятия  
вошли в программу  
«Софинансирование»  
в 2025 году

Лариса Какурина,  
мастер отдела экспериментального производства



**4**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ПРОМЫШЛЕННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ  
И ОХРАНА ТРУДА**

Обеспечение промышленной безопасности и охрана труда	61
Аварийно-спасательные учения	63

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ТРУДА

Промышленная безопасность на Предприятии обеспечена соблюдением законодательных требований, применением современных технологий и организацией контроля за соблюдением требований охраны труда. Эти аспекты влияют на безопасность сотрудников и снижение профессиональных рисков.

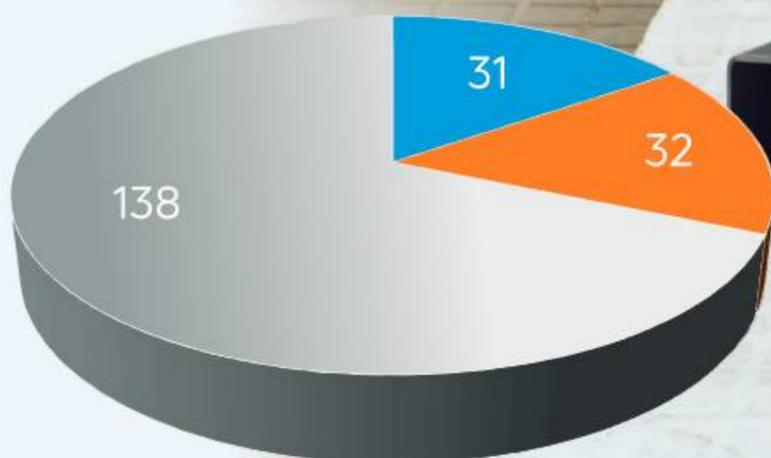
## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

**805** человек

прошли обучение по промышленной безопасности и охране труда

### ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ

- Стропальщик, рабочий люльки
- Специалист по пожарной профилактике
- Обучение мерам пожарной безопасности



Программы обучения, чел.

**201** человек

прошел обучение по образовательным программам

# АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНЫЕ УЧЕНИЯ

Ежегодно на Предприятии проходят практические объектные тренировки по эвакуации работников при чрезвычайных ситуациях. В 2025 году было проведено 7 тренировок с практической отработкой действий по локализации и ликвидации условного очага возгорания на объектах.

Более **300**

сотрудников прошли практическую тренировку по ликвидации условного очага возгорания



# Даёшь янтарь Родине!

5

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ключевые принципы экологической политики 67

Структура затрат в области экологической деятельности 69

Защита балтийского берега 71

# КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

Калининградский янтарный комбинат проводит экологическую политику, выстроенную на высокой степени ответственности перед современным и будущим поколениями за рациональное использование природных ресурсов.



## Соблюдение требований законодательства России и международных договоров в области охраны окружающей среды

Производственные объекты комбината относятся к различным категориям негативного воздействия на окружающую среду. Но ни один из них не входит в особо опасную I категорию.



## Ответственность за экологические последствия своей деятельности и снижение негативного воздействия на экологию

На Предприятии твердо придерживаются курса на поступательное снижение негативного воздействия на окружающую среду. При принятии решений всегда учитываются возможные риски для окружающей среды.



## Обеспечение прав граждан на благоприятную окружающую среду

Мониторинг состояния окружающей среды проводится как на производственных объектах комбината, так и на территориях, расположенных вблизи жилой зоны.



## Открытость экологической информации

Сведения о годовых объемах выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов сточных вод, а также отходов производства и потребления, в том числе, переданных на утилизацию, предоставляются в Росприроднадзор, Невско-Ладожское бассейновое водное управление, Роснедра и Росстат.



## Приверженность принципам устойчивого развития

Предприятие придерживается правила: достижение экономических показателей не должно ухудшать экологическую ситуацию, качество жизни и здоровье населения. Стратегия развития предприятия нацелена на рациональное использование природных ресурсов.



## Развитие корпоративной экологической культуры

Работники предприятия проходят обучение по экологической безопасности, обращению с отходами, участвуют в семинарах и конференциях, посвященных практике применения экологического законодательства.



# СТРУКТУРА ЗАТРАТ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

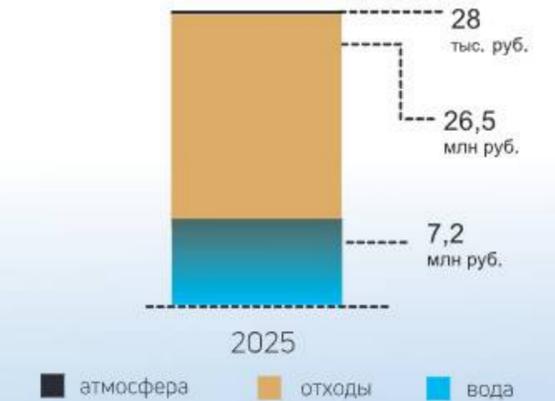
## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



# ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Совместно с экспертами специализированной лаборатории подтверждено отсутствие негативного воздействия на атмосферный воздух на территориях, граничащих с жилыми и рекреационными зонами.

КОМПЕНСАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



КОМПЕНСАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, 2024-2025 гг, МЛН РУБЛЕЙ



Более **45** млн рублей затрачено на экологическую деятельность в 2025 году

# ЗАЩИТА БАЛТИЙСКОГО БЕРЕГА

Хвостохранилище – единственный объект Янтарного комбината, который расположен непосредственно на берегу Балтийского моря. Производственный участок создан в 1988 году. Он не вовлечен в процесс добычи янтаря и представляет собой гидротехническое сооружение намывного типа для складирования остатков отработанной янтареносной породы и отстаивания морской воды после использования в карьере.

Предприятие благоустраивает зелеными насаждениями территорию хвостохранилища. Кусты и деревья формируют природные преграды от шума, создают новые экосистемы и обогащают биоразнообразие.



**81,47 га**  
ПЛОЩАДЬ  
ХВОСТОХРАНИЛИЩА



**3 500**  
саженцев хвойных и плодовых  
деревьев высажено на территории  
хвостохранилища



# 6

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

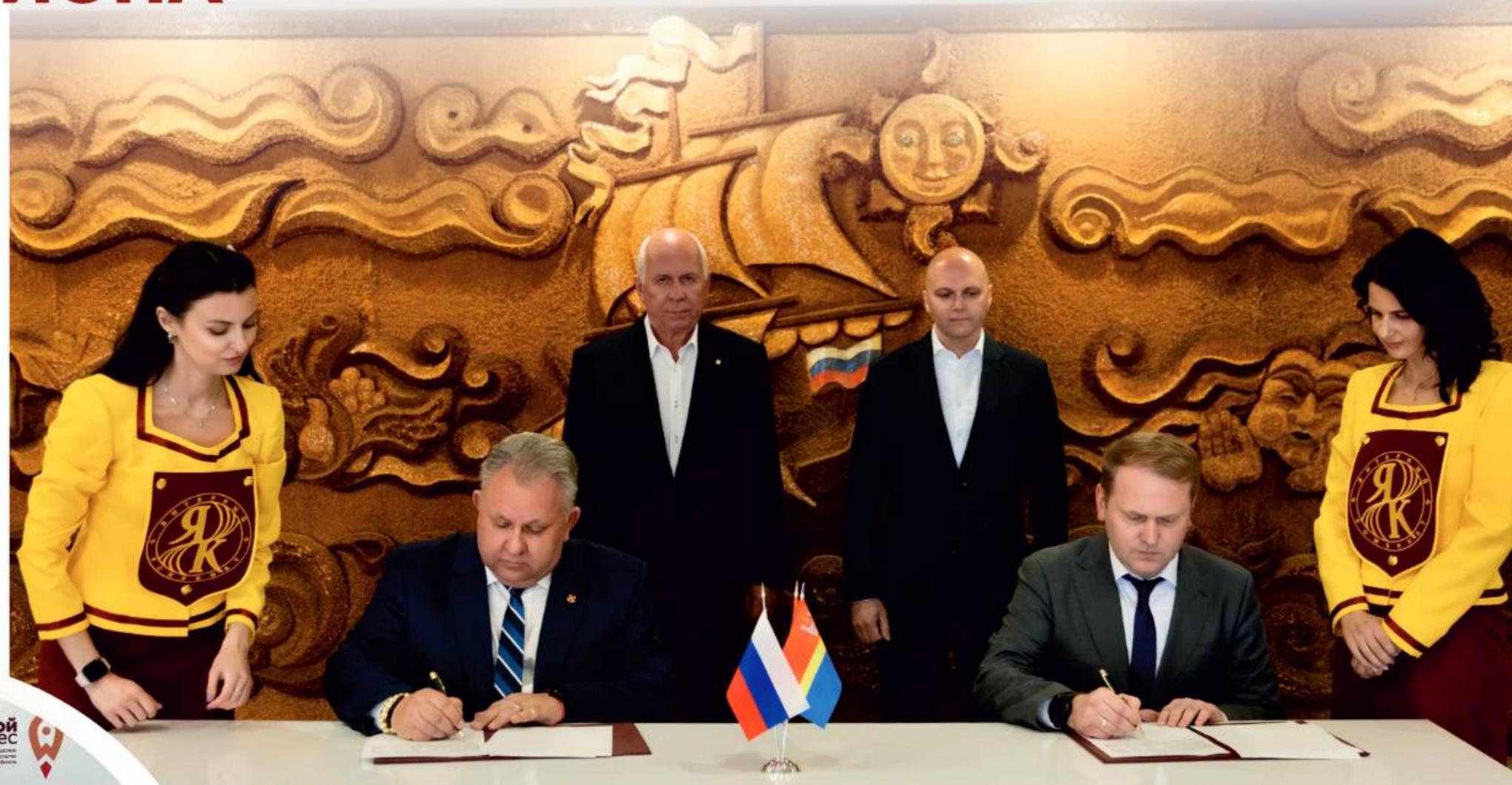
Содействие экономическому и социальному развитию региона	75
Спонсорская и благотворительная деятельность	79
Развитие промышленного туризма	89

# СОДЕЙСТВИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ И СОЦИАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНА

## ОБЕСПЕЧИВАЕМ СЫРЬЕМ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

С 2021 года Предприятие в рамках прямых контрактов осуществляет поставки янтаря-сырца Ассоциации «Кластер янтарной промышленности Калининградской области».

Механизм прямых договоров с отраслевой ассоциацией был инициирован властями региона и является исключением в торгово-сбытовой политике Янтарного комбината. Ключевое условие прямых договоров - стопроцентная переработка поставляемого янтаря на территории РФ. В 2025 году было подписано четвертое соглашение о прямых поставках.



## 26 тонн

янтаря-сырца поставлено Кластеру янтарной отрасли в рамках прямого договора в 2025 году

Прямые поставки янтарного сырья Ассоциации «Кластер янтарной промышленности Калининградской области» являются эффективным инструментом для обеспечения сырьем местных добросовестных производителей. Предприниматели получают янтарь в нужном объеме и по фиксированной цене.

# СОДЕЙСТВУЕМ РАЗВИТИЮ НАУКИ

В 2025 году Калининградский янтарный комбинат подписал соглашение с Российским федеральным центром судебной экспертизы имени профессора А.Р. Шляхова при Минюсте России. Отделу минералогической экспертизы Центра судебной экспертизы при Минюсте РФ было передано 139 образцов янтаря. Стороны также запланировали подготовку научных публикаций, участие в выставках, форумах и конференциях, направленных на популяризацию и изучение янтаря.

КАЛИНИНГРАДСКИЙ  
ЯНТАРНЫЙ  
КОМБИНАТ

РОСКОНГРЕСС  
Пространство доброты



МИНИСТЕРСТВО  
ЮСТИЦИИ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ



13<sup>TH</sup> ST. PETERSBURG  
INTERNATIONAL  
LEGAL  
FORUM

ROSCONGRESS  
Building Trust



MINISTRY  
OF JUSTICE  
OF THE RUSSIAN  
FEDERATION



139

образцов  
балтийского янтаря,  
добытого на комбинате,  
стали эталоном  
для экспертизы



МИНИСТЕРСТВО  
ЮСТИЦИИ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ



13<sup>TH</sup> ST. PETERSBURG  
INTERNATIONAL  
LEGAL  
FORUM

ROSCONGRESS

ВИТУШКИН  
Александр

ЗАЦЕПИ  
Михаил Ива

# СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2025 году Янтарный комбинат стал генеральным спонсором регионального этапа Всероссийского конкурса красоты «Мисс и Миссис Калининград». Предприятие учредило номинацию Гран-при.



Гран-при конкурса красоты «Мисс и Миссис Калининград» выиграла уроженка области Александра Машковцева.

## ДЕНЬ ПОБЕДЫ - ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ

Шествие «Бессмертный полк» стало частью ежегодного спортивного праздника, который Янтарный комбинат организует ко Дню Победы. В этот день вход на предприятие по традиции свободный для всех желающих.



1418 метров - расстояние, равное количеству дней войны, прошли по территории Предприятия сотрудники с портретами родных и близких.



# МАССОВЫЕ ГУЛЯНИЯ



Комбинат организует массовые гуляния на смотровой площадке Приморского карьера в Янтарном. В 2025 году праздники прошли на Новый год, Масленицу и День защиты детей.

В течение дня на смотровой площадке проходят концерты и мастер-классы. Работают детские аттракционы и аниматоры. В дни праздников посещение одного из главных туристических объектов области - бесплатное.



## ДЕТСКИЙ ТВОРЧЕСКИЙ КОНКУРС

В 2025 году прошел десятый конкурс детского рисунка «Я люблю янтарь». Призом для победителей конкурса стала двухдневная поездка в Москву на Международный экономический форум янтарной отрасли.

**260**

работ участников  
поступило на конкурс  
детского рисунка  
«Я люблю янтарь»

*Я люблю янтарь ...*

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ ЯНТАРНОЙ ОТРАСЛИ

VIII AMBER FORUM 25



## ПАРТНЁРСТВО С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ



Предприятие является партнером региональной общественной организации «Академия янтаря» - инициатора проектов по оздоровлению и развитию творческих способностей детей через работу с солнечным камнем.

**120 кг**

янтаря мелкой фракции  
бесвозмездно  
передано  
региональным  
общественным  
организациям



## СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СПОРТА

С 2018 года Предприятие является спонсором футбольного клуба «Балтика». Сотрудники Янтарного комбината и их семьи имеют возможность посещать домашние игры клуба бесплатно.

**300** млн рублей

спонсорская поддержка Янтарного комбината ФК «Балтика» в 2025 году

## ПОДДЕРЖКА ВЕТЕРАНОВ

**11** ветеранов

Великой Отечественной Войны получили поздравления и подарки ко Дню Победы

Предприятие тесно сотрудничает с Советом ветеранов Янтарного, взаимодействует с другими ветеранскими организациями области. Представители Янтарного комбината участвуют в торжественных и памятных мероприятиях Янтарного городского округа, приуроченных ко Дню Победы.

**75**

детей участников СВО получили от Янтарного комбината подарки к Новому году

# МОДНЫЕ ПОКАЗЫ

## ЯНТАРНАЯ МАГИЯ

В весеннем показе Дома янтарной моды представлены женские и мужские образы одежды, украшений и аксессуаров с янтарем.



Впервые дизайнеры изготовили платье, полностью выполненное из янтаря.

**1 260**

янтарных пластин  
использовано

**2 кг**

общий вес камня

**3 месяца**

ручной работы  
потребовалось  
на изготовление



## РУССКАЯ ДУША

Модный показ коллекции «Русская душа» прошел в рамках VIII Международного форума AmberForum'25 в Москве на ВДНХ.



На показе представили сарафаны, телогрейки, косоворотки и даже валенки. Традиционный русский костюм переосмыслили в современных модных тенденциях и расшили солнечным камнем.





«Пальто - кафтан»  
из янтаря - главный  
образ показа

1 145

янтрных деталей  
в современной  
версии русского  
кокошника



Фото: пресс-служба Международного форума «Содружество моды»

## СОДРУЖЕСТВО МОДЫ 2025

В рамках IV Международного форума «Содружество моды» в Санкт-Петербурге Янтарный комбинат показал коллекцию одежды в русском стиле с новыми сочетаниями янтаря. На подиуме представили современные варианты кокошника-обруча для волос, валенки и варежки, расшитые натуральным камнем, украшения из янтаря и норки.



Фото: пресс-служба IV Международного форума «Содружество моды»  
 Фото: пресс-служба IV Международного форума «Содружество моды»



до **15 граммов**

самоцвета в виде декоративных бусин  
 использовано в каждой паре валенок



# ФОРУМ ЯНТАРНОЙ ОТРАСЛИ

В 2025 году Международный форум янтарной отрасли AMBERFORUM'25 впервые прошел в Москве на ВДНХ. Предприятие организует и проводит форум с 2016 года.



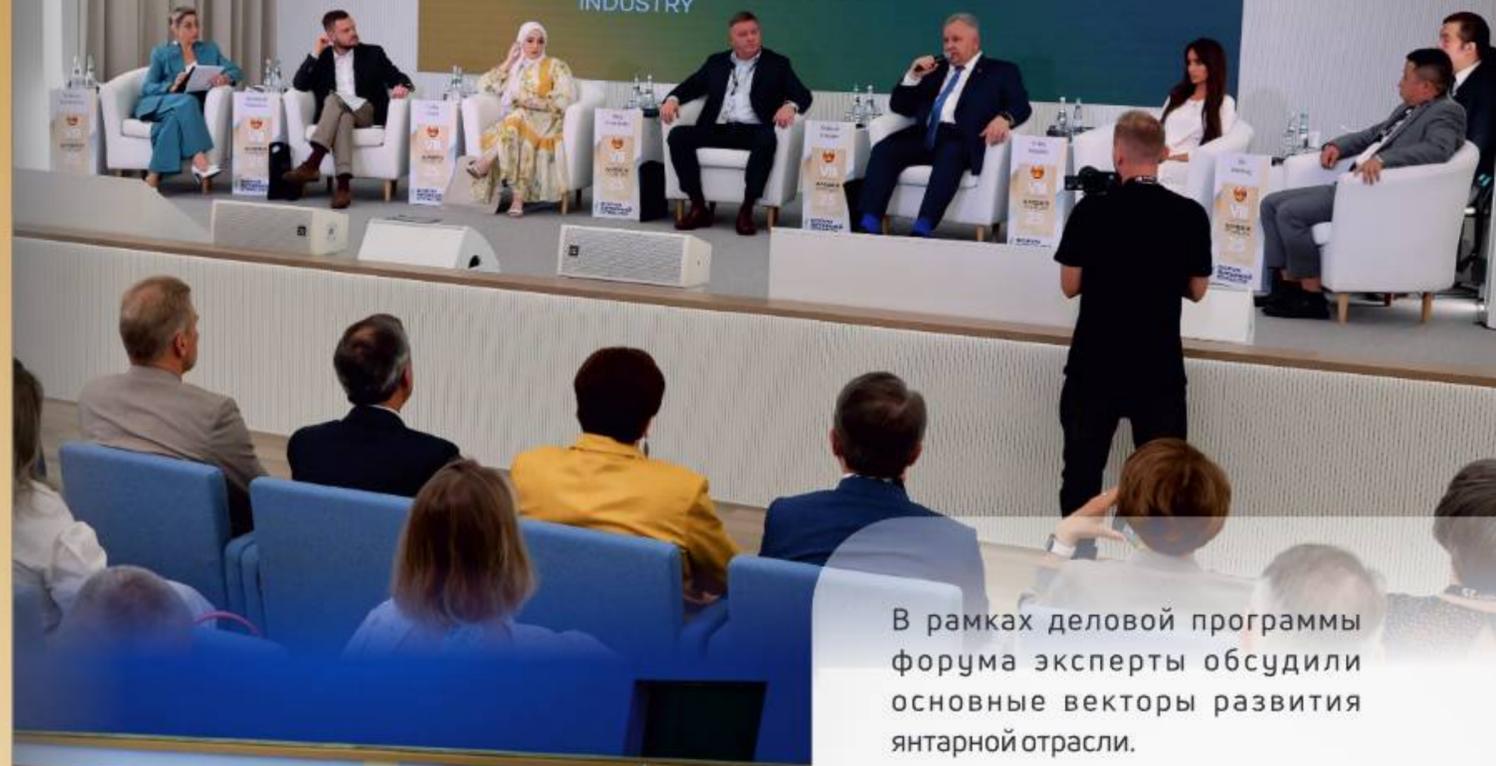
Более **30 000**

гостей, включая специалистов отрасли, инвесторов, дизайнеров, коллекционеров, посетили AmberForum'25



Пленарная сессия  
Plenary Session

БУДУЩЕЕ ЯНТАРНОЙ ОТРАСЛИ  
FUTURE OF THE AMBER INDUSTRY



В рамках деловой программы форума эксперты обсудили основные векторы развития янтарной отрасли.



Oleg

Олег Евтушенко:

«Ростех реализует на Янтарном комбинате проект маркировки янтаря. Маркироваться будут сырье и украшения. Это обеспечит сквозную прослеживаемость янтаря на всех этапах – от добычи до конкретного изделия».

# АУКЦИОНЫ УНИКАЛЬНОГО ЯНТАРЯ



Янтарный инклюз с доисторическим тараканом, лот 50, был снят с аукциона для того, чтобы стать экспонатом музея Янтарного комбината.

**80%**

лотов выкуплено в ходе аукциона уникального янтаря на AmberForum'25



Лот №4

**122 000**  
рублей

финальная стоимость инклюза, лот 35.  
Цена поднималась 29 раз

**53 раза**

поднималась цена на лот 4



Лот №50



Лот №35



## ВЫСТАВКА-ЯРМАРКА ИЗДЕЛИЙ ИЗ ЯНТАРЯ

40 ведущих производителей стали участниками выставки-ярмарки в рамках форума.

**100 000**

украшений и сувениров из балтийского самоцвета представлено на AmberForum'25



Более **70 000**

изделий продано за четыре дня работы выставки-ярмарки

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Информационные поводы, генерируемые Предприятием, становятся частью новосных лент ведущих СМИ.

В 2025 году:

## 9 271

публикаций в российских и иностранных СМИ

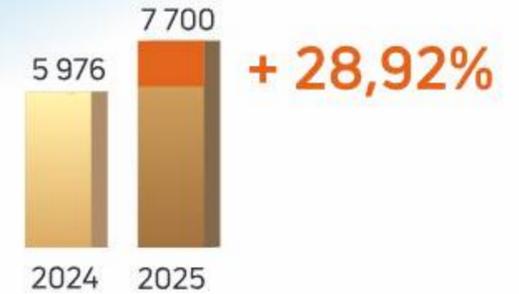
Телепрограммы и видеосюжеты о Предприятии вышли на «Первом канале», «ОТР», «Пятом канале», «МИР», телеканале «Россия».



В 2025 ГОДУ:

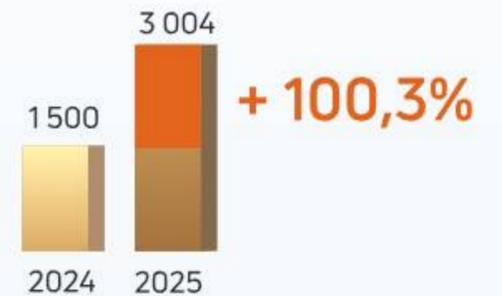
## 7 700

подписчиков аккаунта «ВКонтакте»



## 3 000

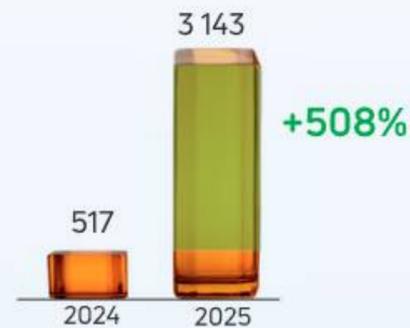
подписчиков аккаунта «Телеграмм»



Общее количество публикаций в СМИ



Количество публикаций о форуме в СМИ



В рамках AmberForum'25 для представителей СМИ в Москве был организован предпоказ уникального и редкого янтаря.



• *Сила Солнца*

• *Дар Земли*

• *Достоинство России*





АО «Калининградский янтарный комбинат»  
2025 год